



MEMORÁNDUM DE EMERGENCIA: PACTO DE SUPERVIVENCIA

ANILLO METROPOLITANO VICTORIA: ECONOMÍA REVOLVENTE O COLAPSO TERRITORIAL

DR. ESTEBAN ALEJANDRO VILLEGAS VILLAREAL

C. GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE DURANGO

ALCALDESAS Y ALCALDES DE: VICTORIA DE DURANGO (CAPITAL), CANATLÁN, NOMBRE DE DIOS, PÁNUCO DE CORONADO, GUADALUPE VICTORIA, POANAS Y PUEBLO NUEVO.

LA ADVERTENCIA: NO ES UN CONVENIO MÁS. ES SU ÚLTIMO SALVAVIDAS.

Olvídense de los convenios intermunicipales de siempre. Todos sabemos la verdad: **son simulación, no sirven para nada y terminan en la basura al acabar el trienio.**

La realidad es cruda: **Sus municipios están al borde de un colapso simultáneo.** Sin flujo financiero propio, con sequía extrema, basura que los ahoga y presupuestos federales congelados, el final de sus mandatos no será un legado: **será una pesadilla judicial, mediática y electoral.**

No venimos a pedirles dinero ni firmas para la foto. **Venimos a ofrecerles el Anillo Metropolitano Victoria:** una zona de blindaje donde el agua, los residuos y el frijol dejan de ser el cáncer de su presupuesto y se convierten en la moneda con la que van a salvar su administración.

Esto no es una teoría. Ya existen los renders técnicos y ejecutivos de la infraestructura base:

- **Planta Deshidratadora de Manzana** (Canatlán)
- **Planta Mezcalera Regional** (Nombre de Dios)
- **Centro de Acopio y Comercialización Artesanal**
- **Planta de Procesamiento de RSU / Residuos Sólidos** (Victoria-Poanas)
- **Planta de Acopio y Procesamiento Agropecuario** (Nuevo Ideal)
- **Aserradero Certificado FSC** (Pueblo Nuevo)

EL MAPA DEL RIESGO Y LA SALIDA DE EMERGENCIA

1. CANATLÁN | Dora González (PAN)

El Desastre: Tu acuífero está agonizando. Si sigues perforando pozos a ciegas, te convertirás en la alcaldesa que dejó sin agua a Canatlán. Además, hoy le regalas el 40% del valor de tu manzana y tu frijol a los intermediarios de Cuauhtémoc, Chihuahua.

- **La Salida:** Con la **Planta Deshidratadora de Manzana** y el plan de bordos para 300 hectáreas, no solo recargas el acuífero; capturas ese 40% de valor que hoy se te fuga.



- **Ganancia Real: +12% de ingresos propios directos.** Conviertes tu guerra de agua con Poanas en una mesa técnica y le quitas la narrativa de desgaste a MORENA.



2. NOMBRE DE DIOS | Nanci Vásquez (PAN)

La Amenaza Directa: El relleno sanitario de la región está a punto de colapsar. Si la basura invade tus accesos, pierdes el distintivo de **Pueblo Mágico** y con él, **\$30 millones de pesos anuales de derrama económica**. De Pueblo Mágico pasarás a ser recordada como el "Pueblo Basurero".

- **La Salida:** La **Planta Mezcalera Regional** unida a la **Planta de RSU (Residuos Sólidos)** frena la crisis sanitaria y blinda tu turismo.
- **Ganancia Real:** Creas la marca colectiva (Frijol-Nieve-Mezcal). Pasas de ser una simple administradora de nómina a la empresaria que industrializó el territorio.



3. PÁNUCO DE CORONADO | Gastón Briseño (PAN)

El Barril de Pólvora: Con un 38.6% de carencia alimentaria y la bomba de tiempo social de la Mina Avino, estás acorralado. Un estallido ambiental te va a costar la carrera política y la reelección del PAN en el municipio.

- **La Salida:** El Anillo absorbe el conflicto minero creando un Fideicomiso Ambiental. **El Anillo regula a la mina; tú solo cobras los recursos de remediación.**
- **Ganancia Real:** Garantizas agua tratada para tus productores. En Pánuco el frijol y el agua son votos directos. Te desmarcas del escándalo de contaminación y te cuelgas la medalla de la salvación hídrica.

4. GUADALUPE VICTORIA | Carmen Fernández (PRI)

El Juicio Político: El escándalo de los **\$6 millones de pesos de predial** te tiene contra la pared. Si no reestructuras esa narrativa antes de 2027, tu administración será la tumba definitiva del PRI en el granero del estado.

- **La Salida:** Mueves esos \$6M como capital semilla auditado para la **Planta de Acopio del Anillo.**
- **Ganancia Real:** Te nombras Presidenta de la Comercializadora del Anillo. Pasas de estar a la defensiva a **controlar el precio de 40,000 toneladas de frijol.** Te conviertes en la heroína que recuperó el dinero y le dio oxígeno vital a tu partido en todo Durango.

5. VICTORIA DE DURANGO | Antonio Ochoa (PAN)

El Psicólogo Regional: En la capital del Estado viene a recaer toda la migración interna y el desplazamiento forzado de las comunidades serranas y municipios más alejados, sin contar con las y los jóvenes que vienen a probar suerte y buscar mejores oportunidades laborales y de estudio.

- **La Salida:** Promover e incentivar el Anillo Metropolitano Victoria, para obtener una economía revolviente en los municipios aledaños, ayudándolos a ser autosuficientes y disminuyendo la migración interna en el Estado.
- **Ganancia Real:** Se reduce el índice de desempleo en el municipio, se incentiva a qué los individuos vuelvan a sus municipios de origen a ser productivos y contribuyan con una mayor recaudación tributaria que permita ampliar las operaciones regionales.
- **Centro de Acopio Artesano Regional:** En la Capital del Estado se posiciona este importante centro de distribución y networking B2B, siendo el primer centro de intermediación directa entre el artesano y los compradores finales en otros Estados o Países.



6. POANAS | Armando García (PVEM)

La Contradicción: Tienes 62% de pobreza, el mayor estrés hídrico de la zona y te ahogas en 500 toneladas de basura. Un alcalde "Verde" gestionando un desastre ecológico es el chiste favorito de la oposición.

- **La Salida:** Con la **Planta de RSU (Residuos Sólidos)**, transformas la basura en bonos de carbono y metes agua tratada a tus ejidos sin perforar un solo pozo nuevo.



- **Ganancia Real:** Te conviertes en el primer alcalde del Verde en todo el país que hace ecología que **SÍ genera millones en flujo efectivo**. Eres el candidato natural a la Diputación Federal.



7. PUEBLO NUEVO | Nancy Flores (MORENA)

La Encrucijada: Eres la isla de MORENA rodeada por un mar del PAN-PRI. Si te aíslas, te van a asfixiar presupuestalmente y la tala clandestina seguirá destruyendo tus bosques mientras la pobreza extrema (55%) te devora.

- **La Salida:** Activamos el **Aserradero FSC Certificado** y el Centro de Acopio Artesanal para legalizar la madera y meter a la economía formal a más de 300 familias.
- **Ganancia Real:** Si logras pactar con el Gobernador y bajas la pobreza al 45%, la dirigencia nacional te verá como la única alcaldesa de MORENA en el norte que entregó resultados reales sin depender del asistencialismo. Eso se traduce en una **Secretaría de Estado para 2028**.-----



LA DECISIÓN ES HOY: O PACTAN JUNTOS, O SE HUNDEN POR SEPARADO

"El presupuesto ya no alcanza. Los programas federales no van a venir a salvarlos. Los renders y proyectos ejecutivos están listos para ejecutarse mañana. La única pregunta que deben responderse hoy es: ¿van a entregar un municipio en ruinas o se van a sentar a repartirse el control del territorio?"

Ponemos sobre la mesa la fecha y hora para la presentación a puerta cerrada de los modelos financieros de los renders ante el C. Gobernador y este Cabildo Regional.

ATENTAMENTE

ABOGADO, JORGE LUIS CONTRERAS GRACIA
ASOCIADO TITULAR, CONTRERAS & ASOC., ABOGADOS DURANGO.

Datos de contacto: contacto@contrerasasoc.com ; 618-223-4557; www.contrerasasoc.com ;
Cédula Profesional 15102628;
Miembro de la American Bar Association (ABA), Membership #06439275;
Miembro de la Barra Mexicana de Abogados, Colegio de Abogados (BMA),
Capítulo Durango, #9210.



CONJUNTO DE ANEXOS:

ANEXO TÉCNICO 1: MATRIZ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN DE RIESGOS Y RESILIENCIA METROPOLITANA 2026-2029

ANEXO TÉCNICO 2: PROYECTO DE CONTRATO DE FIDEICOMISO PÚBLICO DE ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y FUENTE DE PAGO No. 17293

ANEXO TÉCNICO 3: MODELO FINANCIERO Y DE FACTIBILIDAD ECONÓMICO-SOCIAL

INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO: MEDIANTE EL CUAL SE DECLARA LA ZONA METROPOLITANA DEL ANILLO VICTORIA, SE CREA EL ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO INTERMUNICIPAL "IMPLAN METROPOLITANO ANILLO VICTORIA" Y SE EMITEN AUTORIZACIONES PREVISIONALES HACENDARIAS.-----

Ccc. ALCALDESAS Y ALCALDES DE: VICTORIA DE DURANGO (CAPITAL), CANATLÁN, NOMBRE DE DIOS, PÁNUCO DE CORONADO, GUADALUPE VICTORIA, POANAS Y PUEBLO NUEVO.-----
